

# FÜHRUNG AUF KURS



Die Führungskräfteentwicklung  
der Unternehmenslotsen



  
**Die Unternehmenslotsen**  
*beobachten.befähigen.begleiten.*

# FÜHRUNG AUF KURS

---

## Die Führungskräfteentwicklung der Unternehmenslotsen

### Die Herausforderung

Die Kundenwünsche werden individueller und anspruchsvoller, die Erwartungen der Mitarbeitenden steigen, die gesetzlichen Auflagen nehmen zu und die Margen sinken. Im Zentrum: die Führungskräfte aller Ebenen. „Die werden es schon richten!“ Und so arbeiten sie härter, länger und intensiver. Sie kümmern sich um das überhandnehmende Tagesgeschäft, lösen Probleme im Minutentakt und kommen nicht zu dem, wofür sie eben da sind: Führung. Es fehlt an Zeit und es fehlt an praktischen Werkzeugen. Gelernt haben sie ihr ‚Handwerk‘, jedoch nicht das Geschäft der Führung.

### Kennen Sie solche Szenarien?

Die Komplexität und Geschwindigkeit in unserem Arbeitsumfeld steigen. Wir alle wissen: Mehr vom selben, wie wir gestern arbeiteten, wird es heute nicht mehr richten. Viele Führungskräfte arbeiten am Limit und sie wünschen sich Hilfe, wie sie unter diesen Rahmenbedingungen mit Menschen Ziele erreichen können.

### Höchste Zeit für ein Update

Ein PC mit einem alten Betriebssystem wird eine aktuelle Software nicht mehr abbilden können. Vergleichbar verhält es sich auch mit einer Unternehmens- und Führungskultur, die viele Jahre erfolgreich und zeitgemäß war, jedoch mit den Anforderungen von heute nicht mehr Schritt hält. Die Frage heute lautet: Wie gehen Sie selbst, Ihre Mitarbeiter und ihre Organisation damit um?

Hier setzt die Führungskräfteentwicklung der Unternehmenslotsen an. Es geht um den Aufbau von Veränderungskompetenz. Die Fähigkeit, Wandel selbst auszulösen und mit Wandel von außen umzugehen. Diese Kompetenz umfasst drei Dimensionen, die sich gegenseitig bedingen und beeinflussen:

- Sich selbst führen
- Menschen führen
- Organisationen führen

# FÜHRUNG IM UMBRUCH

## Schwerpunkte gestern – Schwerpunkte heute

	Schwerpunkte gestern	Schwerpunkte heute
 Sich selbst führen	Beitrag der Führung <b>Macher</b> gehen mutig voran und geben selbst das Beste.	<b>Befähiger</b> fördern und fordern Menschen, voranzugehen und das Beste zu geben.
 Menschen führen	Beitrag der Mitarbeiter <b>Unterstützer</b> helfen, die Ideen der Führungskraft umzusetzen.	<b>Mitgestalter</b> denken und handeln eigenverantwortlich.
 Unternehmen führen	Bild der Organisation Eine <b>Maschine</b> erzielt mit klaren Hierarchien und Strukturen stabile Ergebnisse.	<b>Ein Organismus</b> passt sich flexibel und schnell an Veränderungen an.

### Vom Macher zum Befähiger

Die Reise der Veränderung beginnt beim Einzelnen. Die Führungskraft wird lernen, Ergebnisse nicht nur alleine als Macher zu erreichen, sondern als BEFÄHIGER von Menschen die Ergebnisse zu vervielfachen.

### Vom Unterstützer zum Mitgestalter

Mitarbeiter sind heute besser ausgebildet, selbstständiger denn je. Es geht darum zu verstehen, welche Mitarbeiter ich als MITGESTALTER gewinnen und befähigen kann. Dies wird jedoch nur geschehen, wenn ich aus meinem Hamsterrad des Tagesgeschäftes aussteige und bewusst Führungsverantwortung übernehme und aktiv Rahmenbedingungen für Beteiligung und Mitverantwortung schaffe.

### Vom Reparieren zur Entwicklung

Organisationen sind als lebendige soziale Gefüge zu verstehen. Schnelle Reparaturen greifen nicht, wenn es um Menschen geht. Diese gilt es im Rahmen von Strukturen und Prozessen zu entwickeln.

### Wohin soll das nur führen?

Absolventen unserer Programme versichern uns, wie sie ein neues Führungsverständnis und Führungsverhalten eingeübt und ihr Unternehmen für die Zukunft wirksamer aufgestellt haben. Wozu das führt? Höhere Lebensqualität, zufriedene Kunden und eigenverantwortlich denkende und handelnde Mitarbeitende.

# „FÜHRUNG AUF KURS“ IM ÜBERBLICK

Verbindung von fundierter Wissensvermittlung mit der konkreten Umsetzung im Führungsalltag



## Meilensteine auf dem Weg

- ✓ Gesamtdauer: drei Jahre. So kann Gelerntes auch ausreichend umgesetzt werden.
- ✓ Seminarmodule: je zwei Tage und zwei mal pro Jahr.
- ✓ Ziele formulieren: In allen Modulen werden Ergebnisziele formuliert. Die Umsetzung wird überprüft und bei Bedarf Hilfestellung geleistet.
- ✓ Umsetzung: Aktionsplan für den Alltag erstellen. Zwischen den Seminarmodulen finden Vorgesetzten-Gespräche oder 1:1-Coachings zur Umsetzungssicherung statt.

# EINE REISE ZU WIRKSAMER FÜHRUNGSVERANTWORTUNG

5 Module → 3 Jahre → 1 Ziel: Veränderungskompetenz



Die Reihe „Führung auf Kurs“ ist für mich ein perfekter Ort, um als erfahrene Führungskraft eines mittelständischen Unternehmens meine Führungskompetenzen zu reflektieren und zu erweitern. Ich lerne Neues und übe mich, meine Komfortzone zu verlassen. Ich höre Bekanntes und vergewissere mich meiner gewachsenen Führungspraxis. Besonders hilfreich ist das telefonische Umsetzungscoaching zwischen den Modulen, das mit dazu beiträgt, dass meine Umsetzung im Alltag „auf Kurs“ bleibt. Die Impulse der Unternehmenslotsen sind lebensnah, handhabbar und fundiert. Prädikat: Empfehlenswert.

*Arnd Seufer  
Mitglied der Geschäftsleitung C. Schrade GmbH, Neckarsulm*

# I. SICH SELBST FÜHREN

---

„Wer sich selbst nicht führen kann, kann gar nichts führen.“

*Peter F. Drucker, Vater des modernen Managements*

## Modul 1

### Wirksam führen

Moderne Führungsfähigkeiten, die bewegen

Kennen Sie die Voraussetzungen wirksamer und moderner Führung? Lernen Sie die zentralen Prinzipien moderner Führung und deren Anwendungen auf Ihren praktischen Führungsalltag kennen. Nehmen Sie eine persönliche Standortbestimmung hinsichtlich ihrer Führungswirksamkeit vor. Sie lernen authentisch zu führen im Einklang mit Ihrer eigenen Persönlichkeit.

- Anforderungen moderner Führung
- Prinzipien wirksamer Führung
- Standortbestimmung – die eigene Führungswirksamkeit ermitteln
- Authentisch führen – im Einklang mit den eigenen Stärken
- Sich selbst und andere besser verstehen lernen
- Meine Rolle als Führungskraft – konsequentes Handeln
- Erarbeiten von mittelfristigen Lern- und Entwicklungszielen

## Modul 2

### Sich selbst führen

Führungspersönlichkeit authentisch entwickeln

Sich selbst zu führen ist Voraussetzung für wirksame Menschenführung. Lernen Sie die wichtigsten Dimensionen der Selbstführung kennen und anwenden. Durch wirksames Selbstmanagement integrieren Sie Ihre Ziele konsequent in den operativen Alltag.

- Vom Wunsch zur konsequenten Umsetzung – wirksame Selbststeuerung
- Effektiv mit dem „inneren Schweinehund“ und äußeren Hemmnissen umgehen
- Ausgewogen leben – Überblick über die wichtigsten Lebensbereiche behalten
- Freiräume für Führungsaufgaben im Alltag schaffen
- Professionelles Selbstmanagement, das zur eigenen Persönlichkeit passt

## II. MENSCHEN FÜHREN

---

„Nehmen Sie die Menschen, wie sie sind, andere gibt's nicht.“

*Konrad Adenauer, erster Kanzler der BRD*

### Modul 3

#### Menschen führen

Leitlinien zeitgemäßer Mitarbeiterführung

Wer sehnt sich nicht nach motivierten und eigenverantwortlich handelnden Mitarbeitern? Lernen Sie die zentralen Prinzipien wirksamer Mitarbeiterführung kennen sowie die dazu notwendigen Instrumente für den praktischen Führungsalltag. Gestalten Sie zielgerichtet eine Kultur der vertrauensvollen Zusammenarbeit.

- Potenziale kennen und gezielt fördern
- Situativ führen – den passenden Führungsstil erkennen und anwenden lernen
- Wirksame Delegation
- Feedback als Führungsaufgabe
- Führen mit Zielen – der werteorientierte Ansatz
- Mitarbeitergespräche erfolgreich führen

### Modul 4

#### Wirksame Kommunikation und Konfliktkompetenz

Spielregeln einer motivierenden  
Kommunikationskultur

Im Arbeitsalltag gibt es immer wieder Reibungsverluste, die nicht auf schlechter Organisation oder fehlender Methodik beruhen, sondern auf unklarer Kommunikation und fehlender Konfliktkompetenz. Etablieren Sie eine Kommunikationskultur, die Konflikte gar nicht aufkommen lässt bzw. bestehende Konflikte aus dem Weg räumt.

- Grundlagen wirksamer Kommunikation
- Kommunikation als Führungsaufgabe
- Die wichtigen Kommunikationswerkzeuge beherrschen und anwenden lernen
- Führung geben in Gesprächen
- Konflikte erkennen, verstehen und konstruktiv begegnen
- Meetings effizient gestalten

# III. ORGANISATIONEN FÜHREN

---

„Exzellenz ist im Wesentlichen eine Frage der bewussten Entscheidung und der Disziplin.“

*Jim Collins, Businessvordenker*

## Modul 5

### **Kooperation entwickeln**

Vertrauensvolle Kultur der Zusammenarbeit schaffen

Um nachhaltig Ergebnisse erzielen zu können, bedarf es im eigenen Verantwortungsbereich einer Kultur des Miteinanders, die alle Beteiligten miteinbezieht. Lernen Sie Ihren Beitrag kennen, wie Sie gesunde Teams bauen und durch Beteiligung der Mitarbeitenden ein motivierendes Umfeld schaffen können.

- Aus Betroffenen aktive Beteiligte machen
  - Verantwortungspyramide
- Elemente kraftvoller Teams
- Teamdynamiken verstehen und begegnen lernen
- Teamziele klären und Umsetzung sichern
- Rahmenbedingungen schaffen, in denen Mitarbeitenden gerne und wirksam arbeiten

# „FÜHRUNG AUF KURS“ ...

Wie kann die Führungskräfteentwicklung der Lotsen für Sie wirksam werden?

## ... für Unternehmen

Als Geschäftsführung wollen Sie in Ihrem Unternehmen die eigene Führungsmannschaft stärken? Oder Sie planen, potenzielle Nachwuchskräfte auf die erste Führungsaufgabe vorzubereiten? Sie wollen eine wirksame Führungskultur leben?

### Ihre Vorteile

- Sie etablieren eine gemeinsame Sprache, ein einheitliches Verständnis und abgestimmte Werkzeuge der Führung.
- Sie sichern die langfristige Leistungsfähigkeit Ihrer Führungsmannschaft.
- Führungskräfte werden zu Multiplikatoren für Veränderungskompetenz.

## ... für Institutionen

Als Vorstand eines Verbandes, eines Netzwerkes oder einer Genossenschaft suchen Sie nach Wegen, Ihre Mitglieder für den Unternehmeralltag zu stärken und Ihnen einen besonderen und erlebbaren Nutzen zu bieten?

### Ihre Vorteile

- Sie stärken die Bindung und die Identifikation Ihrer Mitglieder.
- Sie fördern die Kooperation Ihrer Mitglieder durch ein gemeinsames Verständnis von Unternehmens- und Mitarbeiterführung.
- Sie schaffen die Voraussetzung für eine qualifizierte ERFA-Arbeit.

## ... für Führungskräfte

Sie stehen in Verantwortung und sind bereit, an sich zu arbeiten? Sie suchen nach handhabbaren Ansätzen für Ihren Führungsalltag? Machen Sie sich auf Ihre persönliche Reise in einem unserer offenen Seminare.

### Ihre Vorteile

- Sie gewinnen neue Einsichten und Kompetenzen und stärken Ihre Führungskraft.
- Sie erhalten zwischen den Modulen eine individuelle Umsetzungsbegleitung.
- Sie profitieren von den Erfahrungen anderer Praktiker unterschiedlicher Branchen.

# WER WIR SIND?

Wir sind Unternehmenslotsen

Lotsen kommen an Bord, wenn die Gewässer unsicher oder unbekannt sind. Lotsen geben Orientierung und sind Gesprächspartner für Kapitäne. Kapitäne führen das Schiff. Lotsen sorgen dafür, dass sie es gut tun.

Als selbstständige Trainer- und Unternehmerpersönlichkeiten haben wir uns in einer Kooperation zusammengeschlossen.

Seit Jahren durchqueren wir erfolgreich die Gewässer der Unternehmens- und Persönlichkeitsentwicklung. Inhaber, Geschäftsführer und Führungskräfte vertrauen sich unserer Begleitung an.





**Arne Bär** verantwortete mehr als 20 Jahre die Position des Geschäftsführers eines mittelständischen Unternehmens. Für seine mitarbeiterorientierte Führung wurde das Unternehmen dazu mehrfach ausgezeichnet.

ab@dieunternehmenslotsen.com



**Marcus Hausner** entwickelt als Mastertrainer und Autor seit mehr als 20 Jahren Konzepte und Instrumente des Selbstlernens zu Themen der Persönlichkeits- und Unternehmensentwicklung und wendet diese bei seinen Kunden an.

mh@dieunternehmenslotsen.com



**Lars Stängle** begleitet seit 15 Jahren mittelständische Unternehmen in Führungsfragen. Entwickler mehrerer etablierter Reifegradmodelle zur Unternehmensentwicklung. Buchautor zu Fragen der Unternehmens- und Mitarbeiterführung.

ls@dieunternehmenslotsen.com

Sprechen Sie uns an oder besuchen Sie uns auf: [www.dieunternehmenslotsen.com](http://www.dieunternehmenslotsen.com)



[www.dieunternehmenslotsen.com](http://www.dieunternehmenslotsen.com)